

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE


N° ..... **851** ..... DEL ..... **16 MAG. 2019** .....

**OGGETTO: Procedura di Accordo Quadro quadriennale per il reperimento di personale d'ufficio e sanitario nel ruolo del comparto in regime di somministrazione lavoro, ai sensi degli artt. 20, 27, 59 e 83 del D.Lgs n. 163/2006 – Aggiudicazione Ditta ORIENTA S.p.A. Lotto n. 1 € 1.2000.000 “ personale d'ufficio a tempo determinato” e Lotto n. 2 € 1.200.00 “ personale sanitario”.**

Il DIRETTORE GENERALE f.f. dott.ssa Simonetta Santini, nominata ai sensi dell'art. 3, comma 6 del D.Lgs. n. 502/92 e ss.mm.ii., su conforme istruttoria, proposta in data 13/05/19 dalla U.O.C. Acquisizione beni e Servizi, adotta la presente deliberazione.

### **Premesso che:**

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 2234 del 24.12.2015 è stata indetta una gara in accordo quadro, divisa in due lotti, per il reperimento di personale d'ufficio e personale sanitario in regime di somministrazione lavoro, ai sensi degli artt. 20, 27, 59 e 83 del D.Lgs n. 163/2006, di durata quadriennale, per un valore stimato complessivo, nei quattro anni, di € 4.800.000 per la fornitura di personale d'ufficio (lotto n.1) e di € 4.800.000 per la fornitura di personale sanitario (lotto n.2);
- la tipologia della procedura in Accordo Quadro è quella con unico operatore (Agenzia di Somministrazione Lavoro) per ogni singolo lotto, così come previsto dal comma 4 dell'art.59 del D.lgs 163/06 predefinito negli atti di gara;
- i due lotti afferiscono alla fornitura di unità lavorative i cui profili professionali (amministrativo, tecnico e sanitario) sono essenziali per l'attuale organizzazione aziendale;
- la fornitura nella fase di esecuzione contrattuale avverrà attraverso l'emissione, da parte del Direttore Generale, di ordinativi di fornitura (lettera commerciale), che andranno a costituire contratto, stante la necessità di non appesantire la procedura amministrativa con l'adozione di specifiche deliberazioni, in parziale deroga agli atti di gara, essendo la domanda, soprattutto quella riferita al fabbisogno di personale sanitario continua ed urgente, sicchè da richiedere snellezza e rapidità procedimentale, qual è stato, tra l'altro il modus operandi disposto dalla



Direzione Generale nella esecuzione del precedente contratto e, altresì, riconfermato nella stesura delle Linee Guida Aziendali che regolamentano il processo di gestione del personale interinale di cui alla deliberazione n. 840 del 15.05.2019;

**Preso atto che:**

- il bando relativo alla suddetta procedura aperta a livello europeo è stato pubblicato sulla G.U.U.E. n. 2016/S027-043881 del 09/02/2016 e sulla G.U.R.I. n. 19 del 17/02/2016 e sui quotidiani locali e nazionali;
- a seguito delle pubblicazioni di legge presentavano offerte per la gara n. 8 ditte e precisamente: Umama S.p.A., Gi. Group S.p.A., Tempor S.p.A., Synergie Italia S.p.A., Obiettivo Lavoro S.p.A., Orienta S.p.A., R.T.I. Etjca e Quanta, Articolo 1 s.r.l.;
- il Seggio di gara, costituito in seno all'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi per le attività oggettive di verifica della documentazione amministrativa, nelle sedute pubbliche di cui ai verbali n.ri. 1, 2 e 3, in atti, procedeva alle incombenze di legge con le seguenti risultanze:

|                         |         |              |
|-------------------------|---------|--------------|
| UMANA S.p.A.            | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| GI.GROUP S.p.A.         | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| TEMPOR S.p.A.           | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| SYNERGIE ITALIA S.p.A.  | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| OBIETTIVO LAVORO S.p.A. | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| ORIENTA S.p.A.          | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| R.T.I. ETJCA QUANTA     | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |
| ARTICOLO 1 s.r.l.       | AMMESSA | LOTTI: 1 e 2 |

**Preso atto, altresì, che:**

- la Commissione Giudicatrice, nominata dopo la scadenza della presentazione delle offerte con Deliberazione n. 1559 del 03.10.2016 ed a seguito di sostituzione del Presidente della stessa, successivamente modificata con Deliberazione n. 286 del 17.02.2017, regolarmente insediatasi (verbale n. 1 in atti), in data 28.03.2019 ha consegnato al Seggio di Gara le risultanze delle valutazioni tecniche, riportate **in allegato sub-A**);
- il Seggio di Gara in data 01.04.2019 in seduta pubblica ha, preliminarmente, proceduto ad escludere la ditta Umama S.p.A. per non aver confermato la validità dell'offerta economica e successivamente ha dato formale lettura delle risultanze delle valutazioni tecnico-qualitative delle offerte presentate dalle ditte ammesse, nonché all'apertura delle offerte economiche, così come riportato nel verbale n. 4, in atti, da cui risulta prima in graduatoria la ditta ORIENTA, per aver conseguito il maggior punteggio;
- con nota prot. n. 0070773/19 del 03.04.2019, sono state richieste le giustificazioni per la verifica dell'anomalia dell'offerta, ai sensi degli artt. 86 e 87 del D. Lgs. n. 163/2006 e all'esito della verifica della documentazione prodotta, la ditta Orienta si è confermata prima in graduatoria

#### **Dato atto che :**

- è conclusa la procedura in accordo quadro per la fornitura di personale d'ufficio (lotto n.1) e la fornitura di personale sanitario (lotto n.2) per la durata di 4 (quattro) anni, le cui risultanze hanno classificato la ditta ORIENTA S.P.A. prima in graduatoria in entrambi i lotti conseguendo il miglior punteggio per ognuno di essi;
- l'aggiudicazione definitiva diventa efficace dopo la verifica del possesso dei requisiti prescritti dal codice degli appalti;
- alla presente fornitura non si applica il termine dilatorio "stend still" ai sensi dell'art. 11, comma 10 bis, lett. b) del D.Lgs. n. 163/2006, trattandosi di accordo quadro;

#### **Atteso che:**

- la ditta fornitrice (Agenzia Orienta S.p.A.) avrà l'obbligo del rispetto della clausola sociale e ricollocare i lavoratori già utilizzati in precedenza nei limiti previsti dalla stazione appaltante con il bando di gara, ai sensi dell'art. 31 del CCNL specifico per la categoria delle agenzie di somministrazione lavoro, ultimo del 27 febbraio 2014 che recita testualmente: " ..... *l'Agenzia è tenuta a garantire il mantenimento in organico di tutti i lavoratori già utilizzati in precedenza, compatibilmente con i numeri richiesti dal bando e per tutta la durata dello stesso;*

**Ritenuto** di aggiudicare la fornitura di lavoro in somministrazione di personale d'ufficio (lotto1) e personale sanitario (lotto 2) alla Agenzia di Lavoro ORIENTA S.p.A. alle condizioni di cui all'offerta economica **in allegato sub-B)**, con contestuale verifica del possesso dei requisiti prescritti dal codice degli appalti e richiesti negli atti di gara;

#### **Dato atto che:**

- il Direttore Generale provvederà all'emissione degli ordinativi di fornitura con successiva lettera commerciale al fornitore, a seguito di richieste di fabbisogno da parte delle strutture aziendali (uu.oo., servizi, uffici...) in conformità con il percorso procedimentale di cui alle Linee Guida di cui alal deliberazione n. 840 del 15.05.2019;
- il R.U.P. individuato nella dott.ssa Michela D'AMICO, in seno all'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi provvederà ad acquisire i CC.II.GG. derivati a fronte dei singoli ordinativi di fornitura disposti dal Direttore Generale;
- la spesa stimata a fronte dei singoli ordinativi di fornitura trova disponibilità nel budget n. 2, conti di costi 07.02.01.15.11 (lavoro interinale area sanitaria) e 07.02.02.02.18 (lavoro interinale area non sanitaria) esercizi 2019,2020,2021,2022;

#### **Ritenuto:**

- di dover provvedere, così come disposto dal D.Lgs. n. 163/2006 nonché dal D.P.R. n. 207/2010 art. 300, alla nomina del Direttore dell'Esecuzione, individuato nei Responsabili delle strutture sanitarie, amministrative e tecniche utilizzatrici delle risorse interinali, ai quali è demandata l'attività di controllo sulla regolare esecuzione dell'attività svolta, con la formulazione di parere di conformità alle obbligazioni contrattuali, indispensabile per la liquidazione delle spettanze dovute al fornitore, secondo la matrice delle responsabilità (RACI) **in allegato sub-C;**

- di dover conferire immediata esecutività al presente atto al fine di assicurare la continuità delle attività svolte dalle strutture aziendali sanitarie, amministrative e tecniche, dando soluzione di continuità;

## D E L I B E R A

per le motivazioni premesse in narrativa e per gli allegati parte integrante e sostanziale del seguente dispositivo :

1. **di approvare** le risultanze della procedura di gara in Accordo Quadro per la Fornitura di Lavoro in Somministrazione di personale d'ufficio (lotto n. 1) e di personale sanitario (lotto n. 2) di durata quadriennale ai sensi degli artt. 20, 27, 59, e 83 del D.Lgs n. 163/2006, così come dettagliatamente riportato nei verbali in atti d'ufficio;
2. **di dare atto:**
  - delle risultanze delle valutazioni tecniche della Commissione Giudicatrice **in allegato sub-A)** e della graduatoria, dei punteggi complessivi per i singoli lotti come segue :

| <i>Graduatoria</i> | <i>Lotto n.1 personale d'ufficio</i> | <i>Lotto n.2 personale sanitario</i> |
|--------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 1° classificato    | <b>ORIENTA S.p.A. punti 100/100</b>  | <b>ORIENTA spa punti 100/100</b>     |
| 2° classificato    | Gi.Group 95,80/100                   | Gi.Group S.p.A. 95,80/100            |
| 3° classificato    | Etjca Quanta 95,30/100               | Etjca Quanta 95,30/100               |
| 4° classificato    | Synergye Italia 94,60/100            | Synergye Italia 94,60/100            |
| 5° classificato    | Tempor 93,90/100                     | Tempor 93,90/100                     |
| 6° classificato    | Articolo I 93,50 /100                | Articolo I 93,50 /100                |
| 7° classificato    | Randstad 78,60/100                   | Randstad 78,60/100                   |

- dell'esclusione della ditta Umana S.p.A., per le motivazioni riportate in premessa;
  - che i due lotti afferiscono alla fornitura di unità lavorative i cui profili professionali (amministrativo, tecnico e sanitario) sono essenziali per l'attuale organizzazione aziendale;
  - che la fornitura nella fase di esecuzione del contratto avverrà attraverso l'emissione di ordinativi di fornitura del Direttore Generale, che andranno a costituire contratto, stante la necessità di non appesantire la procedura amministrativa con l'adozione di specifiche deliberazioni, in parziale deroga agli atti di gara, essendo la domanda, soprattutto quella riferita al fabbisogno di personale sanitario, continua ed urgente, sicchè da richiedere snellezza e rapidità procedimentale, qual è stato, tra l'altro il modus operandi disposto dalla Direzione Generale nella esecuzione del precedente contratto e, altresì, riconfermato nella stesura delle Linee Guida Aziendali che regolamentano il processo di gestione del personale interinale, di cui alla deliberazione n. 840 del 15.05.2019;
3. **di aggiudicare** la fornitura di lavoro in somministrazione di personale d'ufficio (lotto1) e personale sanitario (lotto 2) alla Agenzia di Lavoro ORIENTA S.p.A. alle condizioni di cui all'offerta economica **in allegato sub-B)**;

4. **di demandare** all'U.O.C. Bilancio e Risorse Finanziarie la registrazione della spesa a fronte dei singoli ordinativi di fornitura emessi dal Direttore Generale (lettera commerciale), i quali, andranno a costituire, contratto specifico per le quantità, per la durata, per i profili professionali professionali necessitanti le uu.oo. aziendali;
5. **di demandare**, altresì, alla Direzione Generale la pubblicazione degli ordinativi di fornitura sul sito aziendale nell'apposita sezione dedicata alla trasparenza;
6. **di dare atto che:**
  - il R.U.P. individuato nella dott.ssa Michela D'AMICO, in seno all'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi provvederà ad acquisire i CC.II.GG. derivati a fronte dei singoli ordinativi di fornitura disposti dal Direttore Generale;
  - la spesa stimata a fronte dei singoli ordinativi di fornitura trova disponibilità nel budget n. 2, conti di costi 07.02.01.15.11 (lavoro interinale area sanitaria) e 07.02.02.02.18 (lavoro interinale area non sanitaria) esercizio 2019;
7. **di dare atto**, altresì, che la ditta Orienta S.p.A, Agenzia prima classificata, avrà l'obbligo di rispettare la clausola sociale e ricollocare i lavoratori già utilizzati in precedenza nei limiti previsti dalla stazione appaltante con il bando di gara, ai sensi dell'art. 31 del CCNL specifico per la categoria delle agenzie di somministrazione lavoro, ultimo del 27 febbraio 2014 il quale recita testualmente: " ..... *l'Agenzia è tenuta a garantire il mantenimento in organico di tutti i lavoratori già utilizzati in precedenza, compatibilmente con i numeri richiesti dal bando e per tutta la durata dello stesso;*
8. **di nominare** ai sensi dell'art 300 del D.P.R. 207/2010 quale Direttore dell'Esecuzione i Responsabili delle strutture sanitarie, amministrative e tecniche utilizzatrici delle risorse interinali, ai quali è demandata l'attività di controllo sulla regolare esecuzione dell'attività svolta, con la formulazione di parere di conformità alle obbligazioni contrattuali, indispensabile per la liquidazione delle spettanze dovute al fornitore, secondo la matrice delle responsabilità (RACI) **in allegato sub-C;**
9. **di inviare copia** del presente atto all'U.O.C. Affari Generali per la pubblicazione del presente atto nell'Albo Aziendale, all'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi che provvederà attraverso il RUP anche alla pubblicità sul sito per la trasparenza e all'U.O.C. Bilancio e Risorse Finanziarie e all' UOSD Controllo di gestione per quanto di competenza.

Si attesta che il presente provvedimento è stato proposto previa istruttoria della U.O.C. competente, ai sensi del capo 2) della Legge 07.08.1990 n° 241 e s.m.i., che ne ha verificato la legittimità e l'utilità per il servizio pubblico.

IL RESPONSABILE  
DEL PROCEDIMENTO  
(dott. ssa Michela D'Amico)

IL DIRETTORE DELL' U.O.C.  
ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI  
(dott. Stefano Di Rocco)

In relazione all'art. 3 comma 7 del Decreto Legislativo 30.12.1992 n° 502, come sostituito dall'art. 4 punto e) del Decreto Legislativo 07.12.1993 n° 517 e come ulteriormente modificato dall'art. 3 del D. L.vo 19.06.1999, n° 229, esprime parere:

*favorevole* IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO ..... *Coppola*  
(dott.ssa Laura COPPOLA )

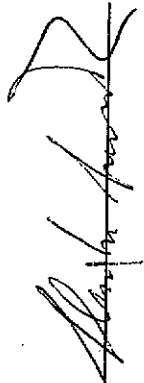
*favorevole* IL DIRETTORE SANITARIO ..... *Simonetta Santini*  
(Dott.ssa Simonetta SANTINI)

**IL DIRETTORE GENERALE ff.**  
**(Dott.ssa Simonetta SANTINI)**

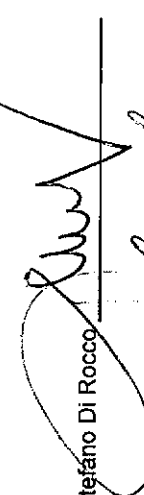
.....  
*Simonetta Santini*

lotto n. 1

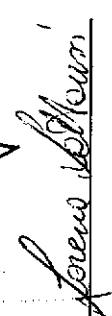
| CRITERIO 1   | ARTICOLO 1 SRL | GI. GROUP S.p.A. | RANSTAD S.p.A. | ORIENTA SPA | RTI ETICA-QUANTA | SYNERGYE ITALIA SPA | TEMPOR SPA | UMANA SPA |
|--|----------------|------------------|----------------|-------------|------------------|---------------------|------------|-----------|
| RELAZIONE TECNICA (MAX 25 punti)   |                |                  |                |             |                  |                     |            |           |
| RELAZIONE TECNICA:<br>CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE<br>DEL SERVIZIO  | 0,88           | 0,93             | 1,00           | 1,00        | 0,91             | 0,91                | 0,89       | N.V.      |
| COEFFICIENTE   | 0,88           | 0,93             | 1,00           | 1,00        | 0,91             | 0,91                | 0,89       |           |
| PUNTEGGIO PROVVISORIO  | 22,00          | 23,25            | 25,00          | 25,00       | 22,75            | 22,75               | 22,25      |           |
| PUNTEGGIO RIPARAMETRATO  | 22,00          | 23,25            | 25,00          | 25,00       | 22,75            | 22,75               | 22,25      |           |
| PIANO FORMAZIONE (MAX 35 punti)  |                |                  |                |             |                  |                     |            |           |
| CONTENUTO, MODALITA' DI<br>EROGAZIONE E TEMPSTICHE DEI<br>PERSORSI DI AGGIORNAMENTO<br>PROGRAMMATI E INTERVENTI<br>FORMATIVI CONTINGENTI | 0,90           | 0,93             | 1,00           | 1,00        | 0,93             | 0,91                | 0,89       | N.V.      |
| COEFFICIENTE   | 0,90           | 0,93             | 1,00           | 1,00        | 0,93             | 0,91                | 0,89       |           |
| PUNTEGGIO PROVVISORIO  | 31,50          | 32,55            | 35,00          | 35,00       | 32,55            | 31,85               | 31,15      |           |
| PUNTEGGIO RIPARAMETRATO  | 31,50          | 32,55            | 35,00          | 35,00       | 32,55            | 31,85               | 31,15      |           |
|  | 53,50          | 55,80            | 60,00          | 60,00       | 55,30            | 54,60               | 53,90      |           |



COMPONENTE Dr.ssa A. Angelosante



PRESIDENTE dr. Stefano Di Rocco



COMPONENTE dr.ssa L. Lattanzi

Segretario verbalizzante Dr.ssa M. D'Amico



lotto n. 2

| CRITERIO 1   | ARTICOLO 1 SRL | GI. GROUP Spa | RANSTAD Spa | ORIENTA SPA | RTI ETICA-QUANTA | SYNERGYE ITALIA SPA | TEMPOR SPA | UMANA SPA |
|--|----------------|---------------|-------------|-------------|------------------|---------------------|------------|-----------|
| RELAZIONE TECNICA (MAX 25 punti)<br>RELAZIONE TECNICA:                   |                |               |             |             |                  |                     |            |           |
| CARATTERISTICHE ORGANIZZATIVE DEL SERVIZIO                               | 0,88           | 0,93          | 1,00        | 1,00        | 0,91             | 0,91                | 0,89       | N.V.      |
| COEFFICIENTE   | 0,88           | 0,93          | 1,00        | 1,00        | 0,91             | 0,91                | 0,89       |           |
| PUNTEGGIO PROVVISORIO  | 22,00          | 23,25         | 25,00       | 25,00       | 22,75            | 22,75               | 22,25      |           |
| PUNTEGGIO RIPARAMETRATO  | 22,00          | 23,25         | 25,00       | 25,00       | 22,75            | 22,75               | 22,25      |           |
| PIANO FORMAZIONE (MAX 35 punti)  |                |               |             |             |                  |                     |            |           |
| CONTENUTO, MODALITA' DI EROGAZIONE E TEMPISTICHE DEI                     |                |               |             |             |                  |                     |            |           |
| PERCORSI DI AGGIORNAMENTO PROGRAMMATI E INTERVENTI FORMATIVI CONTINGENTI | 0,90           | 0,93          | 1,00        | 1,00        | 0,93             | 0,91                | 0,89       | N.V.      |
| COEFFICIENTE   | 0,90           | 0,93          | 1,00        | 1,00        | 0,93             | 0,91                | 0,89       |           |
| PUNTEGGIO PROVVISORIO  | 31,50          | 32,55         | 35,00       | 35,00       | 32,55            | 31,85               | 31,15      |           |
| PUNTEGGIO RIPARAMETRATO  | 31,50          | 32,55         | 35,00       | 35,00       | 32,55            | 31,85               | 31,15      |           |
|  | 53,50          | 55,80         | 60,00       | 60,00       | 55,30            | 54,60               | 53,90      |           |

PRESIDENTE Dr. Stefano Di Rocco

COMPONENTE Dr.ssa A. Angelosante

COMPONENTE Dr.ssa L. Lattanzi

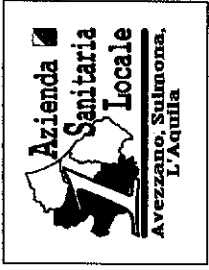
Segretario verbalizzante Dr.ssa M. D'Amico



Procedura per la conclusione di Accordo Quadro quadriennale con unico operatore per affidamenti di Forniture di Lavoro in Somministrazione nella Asl 1 Avezzano Sulmona L'Aquila

Gara in due lotti Artt. 20, 27 e 59.83 del D.Lgs. n. 163/2006

C.I.G. 65807617CL LOTTO N° 1 PERSONALE D'UFFICIO



**MODELLO OFFERTA**  
**LA SEGUENTE AGENZIA (O LE SEGUENTI AGENZIE IN CASO DI R.T.I.)**

| N. | DENOMINAZIONE  | SEDE LEGALE  | RAPPRESENTANTE LEGALE |
|----|----------------|--|-----------------------|
| 1  | ORIENTA S.P.A. | VIA GLI ULIVI SCHIAVONETTI 230/300<br>00173 - ROMA | GIUSEPPE DIAZZO       |
| 2  |                |  |                       |
| 3  |                |  |                       |

con riferimento alla procedura di che trattasi formula la seguente offerta

|                      | IN CIFRE | IN LETTERE             | Equivalente Margine di Agenzia (Agio valore %) |
|----------------------|----------|------------------------|--|
| MOLTIPLICATORE UNICO | 1,020    | uno virgola zero venti | 2,00 %   |

Aliquota I.V.A. da applicare sul margine di agenzia : (in cifre) 22% ..... (in lettere) venti due per cento .....

Oneri di sicurezza compresi nel valore offerto 0,05% due m ARBINO

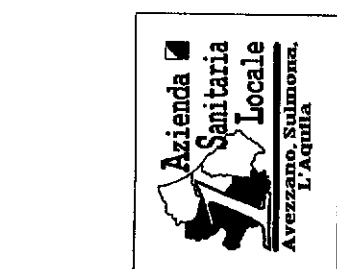
Costo del lavoro compreso nel valore offerto 98,00%

Orienta SPA  
 Agenzia Pepini Lavoro  
 P.Iva 05819501007

(timbro e firma del legale/rappresentante (o dei legali rapp. nti in caso di RTI))

*Giuseppe Diazzo*

ALLEGATO SUB B)



Procedura per la conclusione di Accordo Quadro quadriennale con unico operatore per affidamenti di Forniture di Lavoro in Somministrazione nella Asl 1 Avezzano Sulmona L'Aquila

Gara in due lotti Artt. 20, 27 e 59,83 del D.Lgs. n. 163/2006

C.I.G. 658078396B LOTTO N° 2 PERSONALITÀ SANITARIO

MODELLO OFFERTA

LA SEGUENTE AGENZIA (O LE SEGUENTI AGENZIE IN CASO DI R.T.I.)

| N. | DENOMINAZIONE  | SEDE LEGALE                                 | RAPPRESENTANTE LEGALE |
|----|----------------|---|-----------------------|
| 1  | ORIENTA S.P.A. | VIALE LUIGI SCIALOJA, 220/300<br>00173 ROMA | GIUSEPPE BIAZZO       |
| 2  |                |   |                       |
| 3  |                |   |                       |

con riferimento alla procedura di che trattasi formula la seguente offerta

|                      | IN CIFRE | IN LETTERE             | Equivalente Margine di Agenzia (Agiò valore %) |
|----------------------|----------|------------------------|--|
| MOLTIPLICATORE UNICO | 1,020    | uno virgola zero venti | 2,00 %   |

Alliquota I.V.A. da applicare sul margine di agenzia : (in cifre) 22% (in lettere) venti due per cento

Oneri di sicurezza compresi nel valore offerto 0,05% DSZ NARGIND

Costo del lavoro compreso nel valore offerto 98%

Orienta SpA  
Agenzia Per il Lavoro  
P.Iva 05819501007

(timbro e firma del legale rappresentante (o dei legali rapp. nti in caso di RTI))

Ministero dell'Economia e delle Finanze  
MARCA DA BOLLE  
€16,00  
SEDE C1/00  
000087001  
000087001  
4578-00088  
10/06/2016 10:41:22  
7D14877ED2CB316  
IDENTIFICATIVO : 0115140534409  
01151240534409

*Handwritten signature*



| Matrice RACI |   | RUOLI          |                    |                  |                                    |   | U.O.C. BILANCIO |
|--------------|---|----------------|--------------------|------------------|------------------------------------|---|-----------------|
|              |   | UU.OO./SERVIZI | DIREZIONE GENERALE | U.O.C. PERSONALE | U.O.C. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI |   |                 |
| Attività     | Quantificazione fabbisogno              | R              | R                  | RC               | AI                                 | I |                 |
|              | Predisposizione ordinativi di fornitura | CI             | RA                 | CI               | CI                                 | I |                 |
|              | Verifica Condizioni Contrattuali        | R              | I                  | CI               | A                                  | I |                 |
|              | Liquidazione Fatture                    | CI             | I                  | I                | A                                  | I |                 |

**LEGENDA:**

**R=RESPONSIBLE**

**A=ACCOUNTABLE**

**C=CONSULTED**

**I=INFORMED**